

**FAKULTA ARCHITEKTURY
VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ**

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

**VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI FA VUT V BRNĚ**

PRO ROK 2018

ZPRACOVÁNO
BRNO
PROSINEC 2017

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2018.

- Projednáno rektorát VUT

dne 06.02.2018

- Projednala Vědecká rada FA VUT v Brně

dne 27.03.2018

- Schválil Akademický senát FA VUT v Brně

Dne 30.05.2018

OBSAH

1. ÚVOD
2. PRIORITY A CÍLE
3. RELEVANCE A KVALITA VÝUKOVÉHO PROCESU
4. DRUHOVÁ ROZMANITOST A DOSTUPNOST KVALITNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ
5. INTERNACIONALIZACE
6. STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, OTEVŘENOST A SPOLUPRÁCE S VEŘEJNOSTÍ
7. KVALITA TVŮRČÍ ČINNOSTI A VĚDECKÁ A VÝZKUMNÁ ČINNOST
8. ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJ ZALOŽENÉ NA INFORMACÍCH A DATECH
9. EFEKTIVITA PRÁCE A PERSONÁLNÍ RŮST ZAMĚSTNANCŮ FA VUT V BRNĚ
10. DOKONČENÍ PROCESU RESTRUKTURALIZACE FAKULTY A STRATEGIE
DISLOKACE FAKULTY
11. EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ FAKULTY

1. ÚVOD

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2018“ (dále jen „Plán reSDZFAVUT2018“) představuje součást strategického řízení FA VUT v Brně. Uskutečnění uvedených záměrů a cílů bude v roce 2018 podporováno rozvojovými projekty a spoluprací fakulty s partnerskými školami, fakultami a součástmi VUT v Brně a veřejností.

Popis cílů FA VUT v Brně je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016 – 2020, Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2018.

2. PRIORITY A CÍLE

Priority a cíle Plánu reSDZFAVUT2018 budou směřovány do potřeb rozvoje FA VUT v Brně a budou respektovat priority a cíle Plánu realizace Strategického/Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2018, s přihlédnutím k pokračující implementaci novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů a s uplatněním programového prohlášení děkana fakulty.

Orientace prioritních cílů:

- Relevance a kvalita výukového procesu
- Druhová rozmanitost a dostupnost kvalitního vzdělání
- Internacionalizace
- Strategické řízení, otevřenost a spolupráce s veřejností
- Kvalita tvůrčí činnosti a vědecká a výzkumná činnost
- Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech
- Efektivita práce a personální růst zaměstnanců FA VUT v Brně
- Dokončení procesu restrukturalizace fakulty a strategie dislokace fakulty
- Efektivní hospodaření fakulty

3. RELEVANCE A KVALITA VÝUKOVÉHO PROCESU

- Fakulta bude nadále usilovat o těsný a oboustranně otevřený kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou samosprávou. Inovace a aktualizace činností, včetně přizpůsobování obsahu a formy studijních programů aktuálním potřebám společnosti a nejnovějším trendům společnosti jsou jednou z priorit fakulty.
- Dále bude kladen důraz na schopnosti absolventů efektivně komunikovat, řešit problémy a být kreativní, samostatně se učit, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie a komunikovat v cizím jazyce.
- Bude nadále podporována mezioborová spolupráce, vedoucí ke zvyšování konkurenceschopnosti fakulty.

- Požadavek na zvyšování kvality výukového procesu v českém a anglickém jazyce je nutno plně respektovat. Vedení fakulty bude vytvářet optimální podmínky pro rozvoj výuky v anglickém jazyce.
- Objektivně očekávanému působení vnějších podmínek, vyplývajících z nepříznivého demografického vývoje, FA VUT v Brně již v průběhu roku 2016 přizpůsobovala svoji strategii, jak restrukturalizací pracovišť, tak i personálními změnami. V následujícím období bude sledovat zájem uchazečů a bude vytvářet podmínky k propagaci studia architektury, přípravy na studium atd.
- V roce 2018 musí být zohledněna také skutečnost, že počet absolventů bakalářského studijního programu bude pokračovat ve studiu magisterském. To znamená, že BSP je nutno chápat jako určitou formu všeobecného vzdělání a MSP je specializací, vedoucí k plnohodnotnému vzdělání v oboru architektura s titulem Ing. arch. Perspektivně bude usilováno o navýšení počtu studentů v navazujícím magisterském studijním programu, s cílem jejich setrvání v doktorském programu a možnosti následného zapojení do výzkumných a tvůrčích aktivit fakulty. Fakulta bude pečlivě sledovat, aby těmito opatřeními nedošlo k nárůstu počtu nefinancovaných studentů.
- Současný poměr přijímaných studentů do BSP v počtu 100 a do MSP v počtu 80 bude platit i pro rok 2018. Pro DSP se počítá s počtem 16 studentů.
- V uplynulém roce došlo k revizi a vytvoření nástrojů vedoucích ke zkvalitnění a dalšímu rozvoji doktorského studijního programu. Následně byl tento trend monitorován a vyhodnocen. Nově musí témata doktorských prací směřovat do profilových oblastí, kterými se FA VUT v Brně dlouhodobě a úspěšně zabývá a je možné tato témata propojit s řešenými projekty a spoluprací s praxí. Úkolem oborových rad DSP oborů architektura a urbanismus a vedení fakulty proto bude i v roce 2018 věnovat patřičnou pozornost volbě disertačních témat v napojení na profilující tematické obory. Dalším úkolem bude pokračovat v posílení a pokračující obnově personální garance DSP.
- Fakulta bude pokračovat v hodnocení kvality vzdělávacího procesu. Hodnocení, konzultace a případná modifikace obsahu studijních programů bude řešena s přihlédnutím na návaznosti a uplatnění absolventů v praxi.
- Fakulta bude podporovat oblast sledování kvality výuky VUT v Brně, především v oblasti „Zprávy o hodnocení výuky studenty“ a vytvoření pravidel pro hodnocení vzdělávací činnosti studenty a absolventy.
- Prioritou pro rok 2018 bude příprava institucionální akreditace BSP a MSP v oboru architektura a urbanismus, s využitím spolupráce s FAST VUT v Brně.

4. DRUHOVÁ ROZMANITOST A DOSTUPNOST KVALITNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ

- Na FAVUT v Brně bude sledován základní cíl, kterým je, aby absolventi studijních programů BSP, MSP a DSP získali znalosti, schopnosti a tvůrčí dovednosti, které jim umožní v architektonických a urbanistických týmech vykonávat profesi, na kterou byli v průběhu univerzitních studií připravováni. Důležité bude, aby byli schopni uplatnit své schopnosti jak v prostředí České republiky, tak i v zahraničí. Tento základní cíl bude sledován v roce 2018 a hodnocením konfrontován s naplněním záměrů restrukturalizace fakultních pracovišť.

- Přesto, že fakulta architektury usiluje o výběrové studium, což je dáno už v počátku talentovou zkouškou, bude akceptovat programy pro znevýhodněné studenty. Bude odrážet potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů, včetně výjimečně nadaných.
- Nově se bude fakulta zabývat také vývojem a příčinami studijní neúspěšnosti.
- Nadále bude sledovat spolupráci se základními a středními školami a propagovat studium na VUT v Brně. Fakulta se zapojí do aktivit, které vyplývají z prioritních cílů diverzity a dostupnosti vzdělávací činnosti na VUT.

5. INTERNACIONALIZACE

- Fakulta bude nadále podporovat spolupráci se subjekty na mezinárodní úrovni. Především tvůrčí a přednáškovou činnost, pobyty svých akademických pracovníků na zahraničních univerzitách, současně s vytvořením podmínek pro zvýšení počtu příjíždějících akademických pracovníků ze zahraničí.
- Budou podporovány aktivity, které v rámci tvůrčího procesu povedou ke spolupráci se zahraničními univerzitami a pracovišti.
- Dále bude podporována činnost a spolupráce na mezinárodní úrovni (UNESCO/UIA, AESOP, DOCOMOMO atd.)
- Pro transparentní financování vybraných účastí fakulty zvláště v mezinárodních organizacích bude nadále iniciován v rámci rozpočtu fakulty fond internacionalizace.
- V mezinárodní spolupráci jsou rozvíjeny aktivity studentů a pedagogů jak se školami ze společenství států Evropské unie, tak i se školami, které jsou mimo její geografický rámec.
- Zvýšené nároky na přípravu nabídky studia pro zahraniční studenty budou směřovány především do MSP.
- Bude nadále sledována mobilita studentů DSP. FA VUT v Brně bude podporovat a realizovat povinné výjezdy studentů DSP do zahraničí v návaznosti na strategii VUT.
- Mezinárodní spolupráce je trvalým cílem pro fakultu architektury, s podporou rozvoje workshopů, seminářů nebo recipročních přednáškových cyklů. Finanční zajištění bude vycházet z možností fakulty.

6. STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, OTEVŘENOST A SPOLUPRÁCE S VEŘEJNOSTÍ

- Fakulta bude podporovat cestu VUT, která bude usilovat o vzájemnou provázanost strategických aktivit na VUT a na fakultách a součástech.
- Fakulta se připojí ke strategii VUT, zaměřené na podporu snižování dopadu množících se požadavků na růst administrativy na akademickou obec.
- Fakulta architektury bude nadále usilovat jak z hlediska výukového procesu, tak i tvůrčích činností, o spolupráci s dalšími školami se stejným nebo obdobným zaměřením, jako jsou například Fakulta architektury ČVUT v Praze, FUA TU v Liberci, FA STU v Bratislavě, příbuzné obory v Lednici, v rakouském Krems atd.
- Dle aktuálních možností fakulta architektury připravuje pro odbornou i širokou veřejnost kurzy z oblasti architektury, urbanismu a stavitelství. Přípravný kurz ke studiu

architektury bude pokračovat i v roce 2018, stejně tak jako pokračující spolupráce s U3V VUT v Brně.

- V roce 2018 bude fakulta nadále usilovat o udržení současných a navázání nových smluvních vztahů s nefakultními organizacemi. (např. s Centrem ochrany památek architektury 20. století (COPA), Národním památkovým ústavem, Správou vil Tugendhat, Löw-Beer, Muzeem města Brna, Moravskou galerií, Národní knihovnou, Národním muzeem a dalšími. Významnou aktivitou bude rozvíjení spolupráce na úrovni obcí, města Brna a Jihomoravského kraje v oblastech architektury a urbanismu.
- FA VUT v Brně bude i v nastávajícím období plnit funkci centra architektury, které je garantem architektonického vzdělání, reprezentantem a arbitrem architektury. S tím souvisí také role soudního znalce, kterou jako nezávislý orgán fakulta plní v řadě soudních sporů.
- Nadále bude vedením podporována fakultní oblast vnějších vztahů a marketingu.

7. KVALITA TVŮRČÍ ČINNOSTI A VĚDECKÁ A VÝZKUMNÁ ČINNOST

- Na fakultě architektury bude tvůrčí činnost nadále posuzována především její kvalitou. Výstupy činností na všech úrovních musí odpovídat obecnému rozvoji poznání, použitelnosti ve společnosti a musí vynikat srovnatelností s ostatními pracovišti obdobného charakteru.
- V roce 2018 budou rozvíjeny tvůrčí činnosti v oblasti výzkumu a inovací. Zde se očekává další zapojení akademických pracovníků a doktorandů do řešení projektů finančně podpořených Grantovou agenturou České republiky (GAČR). V roce 2018 bude také pokračováno v projektu specifického výzkumu „*Vzdělávání architektů na Fakultě architektury VUT v Brně*“. Nedílnou součástí bude podpora vnitřní soutěže v rámci rozvojových programů.
- Dále bude sledována způsobilost výkazů v aplikacích RIV a RUV. Proces kontroly bude nově spojen s promítnutím výsledků RIV a RUV do systému osobních odměn zúčastněných akademických pracovníků.
- Nadále se předpokládá participace na institucionálním rozvojovém programu pro veřejné vysoké školy a součinnost na projektech zaměřených na spolupráci se základními a středními školami.
- Fakulta bude ve spolupráci s VUT podporovat vědecko-výzkumné a umělecké činnosti a inovace prostřednictvím motivačních nástrojů VUT. Bude podporovat talentované studenty ve všech studijních programech a akademické pracovníky zapojené do projektů VŠ výzkumu.
- Nově budou hledány cesty pro komercializaci vhodných aktivit fakulty, s cílem využití komerční sféry v zapojení do projektů a jejich podpora z veřejných prostředků.
- S těmito cíli souvisí také komplexní propagace a prezentace výsledků vzdělávacího a tvůrčího procesu na fakultě architektury VUT v Brně.

8. ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJ ZALOŽENÉ NA INFORMACÍCH A DATECH

- Fakulta bude podporovat a monitorovat aktivity VUT prioritního cíle Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech.
- Vítaná je zvláště příprava mobilního rozhraní k IS VUT pro učitele ze strany CVIS.
- Fakulta bude podporovat aktivity Ústřední knihovny VUT.
- Na fakultě bude rozšiřován a doplňován informační systém v části pro tuzemské a zahraniční uchazeče o studium a absolventy v souvislosti se sjednocením jednotného vizuálního stylu univerzity.

9. EFEKTIVITA PRÁCE A PERSONÁLNÍ RŮST ZAMĚSTNANCŮ FA VUT V BRNĚ

- Ve všech případech je třeba usilovat o kvalitu výstupů a konkurenceschopnost. Obsah vydaných směrnic, které se zabývají postavením a pracovními pozicemi akademických pracovníků, nastavením kontrolních mechanismů, bude nadále prohlubován a sledován i v roce 2018. Tyto aktivity zaměřené na posílení efektivity práce budou doplněny v personální rovině novými iniciativami. Jedná se především o EUA a sledování ochrany osobních údajů.
- Byla učiněna opatření k zavedení tzv. Plán osobního růstu u každého akademického pracovníka se sledovaností úspěšnosti stanovených cílů. Tento plán byl promítnut do pozice jednotlivých pracovišť s kontrolou dodržování v kompetenci děkana fakulty.
- Průběžně jsou sledovány kvalitativní ukazatelé a efektivní zapojení pedagogů do výukového procesu. (Úvazkové listy akademického pracovníka, kontrola vedoucím pracoviště, kompetence atd.)
- V souladu s provedenými změnami a aktuálními potřebami fakulty a v návaznosti na připravované akreditace bude nezbytné se zabývat vytvořením podmínek pro osobní profesní růst všech zaměstnanců fakulty. Především věnovat pozornost uchazečům o habilitační a jmenovací řízení, s vytvořením plánu personálního zajištění pozice Doc., Prof., PhD., s výhledem na léta 2018, 2019 a 2020. Současně bude nutné podporovat snížení věkové hranice uchazečů o habilitační a jmenovací řízení ke jmenování profesorem. To vše za předpokladu, že budou dodržena odborná kritéria uchazečů a pravidla habilitačního a jmenovacího řízení. V procesech habilitačního řízení je na místě podpora především akademických pracovníků s vědeckou hodností Ph.D.

10. DOKONČENÍ PROCESU RESTRUKTURALIZACE FAKULTY A STRATEGIE DISLOKACE FAKULTY

- FA VUT v Brně prošla v roce 2017 plánovanými strukturálními změnami. Vznikla nová pracoviště a došlo také k personálním změnám. Změnil se obsah, zaměření a profilace fakultních pracovišť. Mění se postavení architekta ve společnosti našlo svou odezvu i v rámci vzdělávacího procesu na fakultě. Stejně tak jako postavení a profil akademického pracovníka na fakultě.

- Současné dislokační změny v rámci fakulty bude nutné řešit v rámci jednotlivých pracovišť, včetně vybavení patřičným mobiliářem a technikou. Toto je součástí strategie fakulty na rok 2018.
- Fakulta architektury VUT v Brně je připravena na další kroky, které budou vedené ze strany VUT ve věci dislokace fakulty a současně předpokládá své aktivní zapojení s využitím odborných kapacit, kterými fakulta disponuje. Úkolem je dořešení financování a vytvoření stavebního plánu VUT, jehož součástí bude příprava výhledového stěhování na Údolní 53 s konkretizací a využitím areálu také pro potřeby FA VUT v Brně a v souladu s její strategií rozvoje.

11.EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ FAKULTY

- Fakulta bude podporovat strategii prioritního cíle VUT - Efektivní hospodaření. Zejména v částech novelizace norem duševního vlastnictví, analýzy pro reimplementaci IS SAP, nákupní interní systém VUT atd.
- V oblasti personalistiky se fakulta připojí k tvorbě nového systému hodnocení a odměňování zaměstnanců a jejich karierního růstu.
- FA VUT v Brně bude ve stávajícím období roku 2018 aktivně reagovat na záměry MŠMT a podporovat získávání prostředků ze zdrojů, které poskytuje věda, výzkum, inovace a další formy tvůrčí činnosti. Pozornost bude věnována zajištění podmínek budoucí udržitelnosti projektů.
- Cílem činností fakulty bude pokračující podpora orientace na soukromý sektor a požadavky praxe, se snahou nabídnout tvůrčí potenciál akademických pracovníků a studentů konkrétním zadavatelům.
- Důležitou složkou Plánu reSDZFAVUT2018 bude vytváření strategie marketingových a propagačních aktivit s cílem posílit efektivitu a financování. Především spolupráce s městskými a obecními úřady, městem Brnem a orgány Krajského úřadu. Od spolupráce s podnikatelskou sférou se očekává přínos nezávislých zdrojů příjmů, orientovaných k zajištění takových činností, na které nelze použít institucionální prostředky cílené na vzdělávací a další činnosti. Například pro studenty zajištění stáží, vzdělávacích praxí apod.

V Brně, prosinec 2017

Doc. Ing. arch. Jan Hrubý, CSc., vl. r.

děkan fakulty