



**FAKULTA ARCHITEKTURY  
VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ**

# **AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU**

**Plán realizace strategického záměru  
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,  
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI FA VUT V BRNĚ**

**PRO ROK 2015**

**BRNO**

**LEDEN 2015**

<b>OBSAH</b>	strana
<b>1. ÚVOD</b>	3
<b>2. PRIORITY A CÍLE</b>	3
<b>2.1. Kvalita výukového procesu</b>	4
2.1.1. Kvalita výuky	
2.1.2. Personální růst akademických pracovníků	
<b>2.2. Diverzita a schopnost kvalitního vzdělání</b>	5
<b>2.3. Internacionalizace</b>	5
<b>2.4. Relevance</b>	6
<b>2.5. Otevřenost</b>	6
2.5.1. Principy otevřenosti ve vzdělávacím procesu	
2.5.2. Spolupráce s veřejností na úrovni města a kraje	
<b>2.6. Kvalitní a relevantní tvůrčí činnost</b>	7
2.6.1. Kvalita výzkumného a tvůrčího procesu	
2.6.2. Tvůrčí proces	
<b>2.7. Profilace a strategie dislokace fakulty</b>	7
<b>3. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ</b>	8

## 1. ÚVOD

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2015, (dále jen A DZ FA VUT 2015), vychází z Aktualizace Dlouhodobého záměru VUT v Brně pro rok 2015 a Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na plánované období 2016 - 2020 MŠMT.

Popis cílů FA VUT v Brně je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru VUT v Brně a Dlouhodobého záměru MŠMT.

A DZ FA VUT 2015 představuje součást strategického řízení FA VUT v Brně. Uskutečnění uvedených záměrů a cílů bude v roce 2015 podporováno rozvojovými projekty a spoluprací fakulty s partnerskými školami a veřejností.

## 2. PRIORITY A CÍLE

Priority a cíle A DZ FA VUT 2015 budou směřovány do potřeb rozvoje FA VUT v Brně a budou respektovat priority a cíle Dlouhodobého záměru VUT v Brně a Dlouhodobého záměru MŠMT. Orientace prioritních cílů:

- Zajišťování kvality výukového procesu a tvůrčích činností
- Diverzita a dostupnost kvalitního vzdělání
- Internacionalizace
- Relevance
- Otevřenost
- Kvalitní a relevantní tvůrčí činnost
- Komerencializace tvůrčí činnosti
- Spolupráce s veřejností na úrovních města a kraje
- Profilace a strategie dislokace fakulty
- Efektivní financování

## 2.1. Kvalita výukového procesu

### 2.1.1 Kvalita výuky

- Bude sledován základní cíl, kterým je, aby absolventi studijních programů BSP, MSP a DSP získali znalosti, schopnosti a tvůrčí dovednosti, které jim dovolí v architektonických a urbanistických týmech vykonávat profesi, na kterou byli v průběhu univerzitních studií připravováni. Důležité bude, aby byli schopni uplatnit své schopnosti jak v prostředí České republiky, tak i v zahraničí.
- Požadavek na zvyšování kvality výukového procesu v českém a anglickém jazyce je nutno respektovat i přes objektivně očekávané působení vnějších podmínek, vyplývajících především z nepříznivého demografického vývoje. A to přesto, že tyto vlivy se FA VUT v Brně dosud významně nedotýkaly. Například v roce 2012 absolvovalo přijímací řízení do bakalářského studijního programu 674 uchazečů. V roce 2013 došlo k poklesu na 595 uchazečů. Pro rok 2014 se počet přihlášených snížil na 503 a v roce 2015 trend pokračuje číslem 408. I přes tento úbytek žádostí lze konstatovat, že je stále zajištěn dostatečný převis zájmu, který je zárukou toho, aby na Fakultě architektury VUT v Brně studovali kvalitní posluchači.
- V roce 2014 byl dokončen druhý ročník studia s nově zavedeným – hodinově zkráceným, bakalářským studijním programem, který byl implementován po akreditaci. Zkrácení spočívalo ve snížení týdenní hodinové dotace, z původních 30 na 24 h. Tato verze bude průběžně sledována prostřednictvím Rady studijního programu. Získané podklady poslouží k vyhodnocení provedených změn. Tímto opatřením se klade větší důraz na samostudium. Totéž se týká studia magisterského, v němž po poslední akreditaci došlo také ke změnám. Získané zkušenosti bude nutno vyhodnotit a v míře, kterou dovoluje akreditační proces je použít jak pro modifikování jednotlivých předmětů, tak i pro úpravy celého studijního programu tak, aby byly prioritně sledovány perspektivní studijní programy a vycházely z aktuálního stavu poznání a potřeb praxe.
- Následující období musí zohlednit také skutečnost, že stupňující se počet absolventů bakalářského studijního programu bude pokračovat ve studiu magisterském. To znamená, že BSP je nutno chápat jako určitou formu všeobecného vzdělání a MSP bude specializací, která povede k plnohodnotnému vzdělání v oboru architektura s titulem Ing. arch. Právě studium MSP bude klást nároky na přípravu pro nabídku studia zahraničním studentům.
- Bude usilováno o navýšení počtu studentů v navazujícím magisterském studijním programu, s cílem jejich setrvání v doktorském programu a možnosti následného zapojení do výzkumných a tvůrčích aktivit fakulty. Fakulta si je vědoma, že těmito opatřeními může dojít k nárůstu počtu nefinancovaných studentů. Tento fakt bude pečlivě monitorován a hledány možnosti alternativních zdrojů financování.
- V následujícím období bude usilováno o zkvalitnění a další rozvoj doktorského studijního programu. Od přijímacích zkoušek, kdy budou přijímáni pouze ti uchazeči, kteří budou absolventy fakult architektury a již v předchozích stupních studia anebo v praxi prokázali mimořádný talent, způsobilost k samostatné tvůrčí práci a schopnost k vědecké činnosti, až po průběh a hlavně výstupy ze studia. Témata doktorských prací musí směřovat do profilových oblastí, kterými se FA VUT v Brně dlouhodobě a úspěšně zabývá a je možné tato témata propojit s řešenými projekty a spoluprací s praxí. Úkolem oborových rad DSP oborů architektura a urbanismus proto bude

věnovat patřičnou pozornost volbě disertačních témat v napojení na profilující tematické obory. V této návaznosti bude nadále podporována mobilita studentů DSP. Dále bude podporováno shromažďování, uchovávání a zpřístupňování vědeckých prací studentů a zaměstnanců FA prostřednictvím Institucionálního depozitáře – digitální knihovny VUT v Brně. Tímto způsobem bude podporováno elektronické zveřejňování disertačních prací v kompletním znění formou OPEN ACCESS.

- Fakulta bude pokračovat v hodnocení kvality vzdělávacího procesu. Hodnocení, konzultace a případná modifikace obsahu studijních programů bude řešena s přihlédnutím na návaznosti a uplatnění absolventů v praxi.

### **2.1.2 Personální růst akademických pracovníků**

- V souladu s aktuálními potřebami fakulty je nezbytné se zabývat vytvořením podmínek pro uchazeče o habilitační a jmenovací řízení. Současně bude nutné podporovat snížení věkové hranice uchazečů o habilitační a jmenovací řízení ke jmenování profesorem. To vše za předpokladu, že budou pochopitelně dodržena odborná kritéria uchazečů a pravidla habilitačního a jmenovacího řízení. Dále budou podporováni především akademičtí pracovníci s vědeckou hodností Ph.D.
- Ve všech případech je ale třeba usilovat o kvalitu výstupů a konkurenceschopnost. Bude zaveden tzv. Plán osobního růstu u každého akademického pracovníka a sledovaná úspěšnost stanovených cílů. Aktualizace těchto plánů, jejich analýza a kontrola dodržování bude prováděna jedenkrát ročně v kompetenci děkana fakulty.

## **2.2. Diverzita a dostupnost kvalitního vzdělání**

Přesto, že fakulta architektury usiluje o výběrové studium, což je dáno už v počátku talentovou zkouškou, bude akceptovat programy pro znevýhodněné studenty. Bude odrážet potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů, včetně výjimečně nadaných. Nově se bude fakulta zabývat také vývojem a příčinami studijní neúspěšnosti. Důležitá bude spolupráce se středními školami a propagace studia na VUT v Brně.

## **2.3. Internacionalizace**

### **2.3.1. Mezinárodní spolupráce**

- Fakulta bude spolupracovat se subjekty na mezinárodní úrovni. Bude podporovat tvůrčí a přednáškovou činnost a pobyty svých akademických pracovníků na zahraničních univerzitách. Zároveň bude vytvářet podmínky pro zvýšení počtu přijíždějících akademických pracovníků.
- V mezinárodní spolupráci budou rozvíjeny aktivity jak se školami ze společenství států Evropské unie, tak i se školami, které jsou mimo její geografický rámec. Podobně jako tomu bylo v minulosti, kdy se jednalo o univerzity a další pracoviště ve Švýcarsku, Lichtenštejnsku, USA, Mexiku a v Japonsku. Obecně se zaměří na prezentaci a přenos zkušeností ze zahraničí jak v případě studentů (navázáním na tzv. Formát 400), tak případně pedagogů.

- Trvalá mezinárodní spolupráce je cílem pro fakultu architektury, s podporou rozvoje workshopů, seminářů nebo recipročních přednáškových cyklů. Finanční zajištění bude vycházet z možností fakulty.

## 2.4. Relevance

- Fakulta bude usilovat o těsný a oboustranně otevřený kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou samosprávou. Inovace a aktualizace činností, včetně přizpůsobování obsahu a formy studijních programů potřebám společnosti a nejnovějším trendům společnosti budou jednou z priorit fakulty. Dále bude kladen důraz na schopnosti absolventů efektivně komunikovat, řešit problémy a být kreativní, samostatně se učit, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie a komunikovat v cizím jazyce. Bude nadále podporována mezioborová spolupráce, vedoucí ke zvyšování konkurenceschopnosti fakulty.
- Fakulta bude ve spolupráci s VUT podporovat vědecko-výzkumné a umělecké činnosti a inovace prostřednictvím motivačních nástrojů VUT. Bude podporovat talentované studenty ve všech studijních programech a akademické pracovníky zapojené do projektů specifického VŠ výzkumu.

## 2.5. Otevřenost

### 2.5.1. Principy otevřenosti ve vzdělávacím a tvůrčím procesu

- Fakulta architektury bude nadále usilovat jak z hlediska výukového procesu, tak i tvůrčích činností o propojení s dalšími školami se stejným nebo obdobným zaměřením. I v roce 2015 se bude jednat především o oblast tvůrčích činností, rozvíjené s Fakultou architektury ČVUT v Praze nebo FUA TU v Liberci, popř. FA STU v Bratislavě. V pozadí nezůstane komunikace s obory architektura na stavebních fakultách v Brně, Ostravě a v Praze.
- Dle aktuálních možností budou odborné i široké veřejnosti fakultou architektury nabídnuty kurzy z oblasti architektury, urbanismu a stavitelství. Například Přípravný kurz ke studiu nebo další spolupráce s U3V VUT v Brně. K tomu se připojí také pořádání národních a mezinárodních seminářů a konferencí.
- Dále bude rozšiřován a doplňován informační systém fakulty v části pro tuzemské a zahraniční uchazeče o studium a absolventy a v souvislosti se sjednocením jednotného vizuálního stylu univerzity.

### 2.5.2. Spolupráce s veřejností na úrovních města a kraje

- FA VUT v Brně bude i v nastávajícím období plnit funkci centra architektury, které je reprezentantem a záštitou oboru.
- V roce 2015 bude fakulta spolupracovat s mimofakultními organizacemi, např. s Centrem ochrany památek architektury 20. století (COPA), Národním památkovým

ústavem, Správou vil Tugendhat, Löw-Beer, Muzeem města Brna a dalšími. Významnou aktivitou bude připravovaná spolupráce na úrovni města Brna a Jihomoravského kraje v oblastech architektury a urbanismu.

- I v roce 2015 si podrží roli soudního znalce, který jako nezávislý orgán plní v řadě sporů společenskou funkci fundovaného odborného arbitra, což bylo již v minulosti v řadě případů uplatněno.

## **2.6. Kvalitní a relevantní tvůrčí a vědecko-výzkumná činnost**

### **2.6.1. Kvalita tvůrčího procesu**

- Tvůrčí činnost na fakultě architektury bude nově posuzována především její kvalitou. Výstupy činností na všech úrovních musí odpovídat obecnému rozvoji poznání, použitelností ve společnosti, kde reflektuje úroveň potřeb a srovnatelností s ostatními pracovišti obdobného charakteru.
- V roce 2015 budou rozvíjeny tvůrčí činnosti v oblasti výzkumu a inovací. Zde se očekává zapojení akademických pracovníků a doktorandů do řešení projektu finančně podpořeného Grantovou agenturou České republiky (GAČR) v období 2015 až 2017 s názvem *Význam volných prostorů pro udržitelný urbánní rozvoj*.
- Budou podporovány aktivity, které v rámci tvůrčího procesu vedou ke spolupráci se zahraničními univerzitami a pracovišti. Např. projekt Ministerstva kultury ČR s názvem *Identifikace a interpretace vzniku, pohody a proměny barokní kulturní krajiny jihomoravského pohraničí*. Dále bude podporována činnost a spolupráce na mezinárodní úrovni ( UNESCO/UIA, AESOP, DOCOMOMO atd.)
- Ve spolupráci s Fakultou výtvarných umění VUT v Brně budou podporovány mezifakultní projekty specifického vysokoškolského výzkumu.
- Se zvýšenou pozorností a v novém pojetí budou sledovány všechny výstupy činností na fakultě. Důsledně bude sledována způsobilost výkazů v aplikacích RIV a RUV.
- Nadále se předpokládá participace na institucionálním rozvojovém programu pro veřejné vysoké školy a součinnost na projektech středoškolské odborné činnosti.

### **2.6.2. Tvůrčí proces**

Výstupy tvůrčí a vědecko-výzkumné činnosti budou pravidelně hodnoceny. Současně budou hledány cesty pro komercializaci vhodných aktivit fakulty, s cílem využití komerční sféry a zapojení do projektů, podporovaných z veřejných prostředků. S těmito cíly souvisí také komplexní propagace a prezentace výsledků vzdělávacího a tvůrčího procesu.

## **2.7. Profilace a strategie dislokace fakulty**

- Fakulta bude usilovat o změnu dislokace do areálu Údolní. Důvody tohoto rozhodnutí jsou spojeny s předpokládaným budoucím rozvojem fakulty. Kvalita výukového a tvůrčího prostředí jsou jedním z cílů prosperity fakulty. V široké škále výhodnosti

areálu Údolní je mimo jiné preferována bezprostřední komunikace s městem, příležitost pro mezioborovou spolupráci s FAVU, FAST atd.

- V součinnosti s FAVU VUT v Brně budou sledovány další kroky k rozvoji fakulty a možného působení v novém areálu Údolní.
- Fakulta architektury VUT v Brně bude připravena na další kroky, které budou vedeny ze strany VUT a současně předpokládá své aktivní zapojení s využitím odborných kapacit, kterými fakulta disponuje. Úkolem je dořešení vícezdrojového financování a vytvoření stavebního plánu VUT, jehož součástí bude příprava výhledového stěhování na Údolní 53 a konkretizace využití areálu v čase.

### 3. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ

- FA VUT v Brně bude v stávajícím období roku 2015 aktivně reagovat na záměr MŠMT a podporovat získávání prostředků ze zdrojů, které poskytuje věda, výzkum, inovace a další formy tvůrčí činnosti. Pozornost bude věnována zajištění podmínek budoucí udržitelnosti projektů.
- Cílem činností fakulty bude podpora orientace na soukromý sektor a požadavky praxe, se snahou nabídnout tvůrčí potenciál akademických pracovníků a studentů konkrétním zadavatelům.
- Důležitou složkou A DZ FA VUT 2015 je vytváření strategie marketingových a propagačních aktivit s cílem posílit efektivitu a financování. Především spolupráce s městskými a obecními úřady, městem Brnem a orgány Krajského úřadu. Spolupráce s podnikatelskou sférou může přinést nezávislé zdroje příjmů, orientované k zajištění takových činností, na které nelze použít institucionální prostředky cílené na vzdělávací a další činnosti. Pro studenty je také možné prostřednictvím spolupracujících firem zajistit stáže a vzdělávací praxi.

V Brně 22. ledna 2015

  
Doc. Ing. arch. Jan Hrubý, CSc.  
děkan FA VUT v Brně

Aktualizaci Dlouhodobého záměru FA VUT v Brně na rok 2015

projednala a schválila Vědecká rada FA VUT v Brně dne 24. 2. 2015 

projednal a schválil Akademický senát FA VUT v Brně dne 14/3/2015   
předseda ASFA

V Brně 22. ledna 2015